



OBRAS SOCIAIS
IRMÃ DULCE

Gestão Operacional

PROTOCOLO DE ENTRADA

DIRPGI / RESOR

DATA: 10/05/19

HORA: 17:08

ASSINATURA:

Salvador, 10 de maio de 2019.

CE GO 15/2019

Exma. Sra.
Dra. Viviane Chicourel Hipólito Rodrigues
MD^a Diretora DIRP-GI
Nesta

C/C Exma. Sra.
Dra. Maria Alcina Romero Boullosa
MD^a Diretora DAE
Nesta

Ref.: Previsão Orçamentária para Termo Aditivo 2019 referente ao Contrato de Gestão nº11/2017 para gestão do Hospital do Oeste.

Prezadas Senhoras:

Em atenção ao Termo aditivo supracitado, estamos apresentando em anexo, conforme solicitado por esta Diretoria da Rede Própria – Gestão Indireta, a estimativa orçamentária, com as argumentações pertinentes, para adequação e complementação da estrutura físico orçamentária para atender aos propósitos contratuais.

Em tempo sugerimos que sejam adequadas as seguintes informações no texto do mencionado aditivo, quais sejam:

Endereço do HO = Rua do Antigo Aeroporto 1264, Quadrani Lote NI, Bairro São Pedro , CEP 47810-894 (foi alterado ano passado por solicitação da prefeitura por necessidade de recadastramento).

Quando citar “pela Central Estadual de Regulação” acrescentar “Complexo Sudoeste”.

Atenciosamente,

Sérgio Lopes
Gestor Operacional



Hospital do Oeste



Considerações Termo Aditivo

Segue abaixo o levantamento das necessidades para custeio dos serviços propostos no Termo Aditivo do Contrato de Gestão nº11/2017, onde também estão pontuadas as atuais necessidades do Hospital do Oeste, principalmente no que se refere à adequação da assistência tendo em vista o perfil das demandas atendidas, pois já há algum tempo, requerem uma revisão do dimensionamento para garantir a qualidade e a segurança do serviço prestado. Entretanto o deficit orçamentário que vige no referido contrato não permitiu.

Também faremos ressalvas no item 2 sobre os serviços que atualmente constam no contrato, porém não foram disponibilizados pelo HO. E por fim, listamos o orçamento necessário para as adequações necessárias para habilitação dos serviços definidos no citado Termo Aditivo para qualificar o Hospital como Porta de Entrada Hospitalar de Urgência - Hospital Especializado Tipo III.

1. Adequações necessárias nos serviços prestados atualmente

Enfermarias

O perfil do paciente atendido nas Clínicas Médica e Cirúrgica mudou em relação ao previsto inicialmente no Contrato. O cenário atual é de pacientes acamados, traqueostomizados, com patologias que requerem mais investigação e investimento



OBRAS SOCIAIS
IRMã DULCE

Hospital do Oeste



terapêutico, maior monitoramento e assistência da equipe multiprofissional, portanto com custo muito elevado.

Aproximadamente 80% dos pacientes internados na Clínica Cirúrgica estão em pós-operatório, o que demanda maior tempo de cuidado e vigilância da equipe de saúde, tendo uma alta demanda de pacientes idosos e politraumatizados. Mesmo com o apoio do Cuidar em Casa, grande parte dos pacientes atendidos nas enfermarias não têm condições para serem desospitalizados.

Centros Cirúrgico e Obstétrico

Para melhor otimização das 4 (quatro) salas cirúrgicas que se encontram atualmente equipadas, e possibilitar o aumento da quantidade de procedimentos cirúrgicos, precisamos de ampliação do quadro dos profissionais: técnicos de enfermagem, instrumentador e técnico de radiologia.

Para a utilização das 2 (duas) salas cirúrgicas, atualmente desativadas e sem equipamentos, também será necessário contratação de RH.

A fim de possibilitar a implementação efetiva das ações de humanização da assistência ao parto e nascimento, é necessário que o enfermeiro obstetra assuma os partos de risco habitual. Para atender essa demanda, assim como a efetiva referência da Gestaçã de Alto Risco, também se faz necessária a adequaçã do RH.



Hospital do Oeste



Emergência

Na emergência já foram realizadas diversas reestruturações na busca de melhoria da qualidade dos serviços prestados. No entanto, observamos diariamente uma alta demanda de pacientes que procuram a unidade para atendimento e demandam realização de exames, permanecendo em observação, e/ou são internados na própria Emergência (nos corredores ou na estabilização) por falta de disponibilidade de leitos, seja nas Unidades de Internação, seja nas Salas Verde, Amarela ou Vermelha.

Na emergência temos algumas particularidades que interferem diretamente no monitoramento e qualidade da assistência, principalmente porque se misturam rotinas e perfis de pacientes internados com demandas emergenciais e em observação, dificultando a organização do fluxo assistencial. Além disso, não há limite de demanda, pois funcionamos com porta aberta, assim como não raro é utilizada a prerrogativa da Vaga Zero, mesmo tendo implantando na Unidade o fluxo de regulação via Complexo de Saúde.

Para garantia da qualidade e segurança dos serviços prestados na Emergência do HO, se faz necessária a ampliação do quadro de RH, conforme tabela 1.1.

Serviços de Apoio Assistencial

Os serviços de nutrição, fonoaudiologia, psicologia e fisioterapia também possuem necessidade de adequação do quadro de RH pelos mesmos motivos acima sinalizados, conforme tabela 1.1



Hospital do Oeste



Serviço de Farmácia

A distribuição dos medicamentos de forma individualizada é de extrema importância para a segurança do paciente e maior controle na dispensação e uso de medicamentos. Atualmente o principal dificultador deste processo é o quantitativo de auxiliares de farmácia, o qual não é suficiente para atender a demanda de todas as unidades. Faz-se portanto necessária a adequação do RH (conforme tabela 1.1), possibilitando assim a implementação efetiva da dose individualizada em toda a Unidade.

Núcleo Interno de Regulação

Para maior controle dos acessos, organização dos fluxos e agilidade nos processos de regulação se faz necessário uma reestruturação do Núcleo Interno de Regulação com a contratação de um médico regulador para atuar no período diurno (tabela 1.1).

Abaixo segue a tabela com a previsão orçamentária para adequação dos serviços relatados acima, considerando apenas os valores para contratação e manutenção de RH.



Hospital do Oeste

OBRAS SOCIAIS
IRMÃ DULCE



Tabela 1.1 Necessidades atuais de incorporação de Recursos Humanos

ITEM	NECESSIDADES ATUAIS								VALOR UNIT	TOTAL
	CHS	CLINICA MÉDICA	CLINICA CIRÚRGICA	CC CO	EMG	APOIO	FARMÁCIA	QTD		
ENFERMEIRO	36 H	1	1	0	0	0	0	2	R\$ 6.816,14	R\$ 13.632,28
ENFERMEIRO	44H	0	0	0	1	0	0	1	R\$ 7.568,71	R\$ 7.568,71
FISIOTERAPUTA	30H	2	0	0	0	0	0	2	R\$ 4.402,15	R\$ 8.804,30
NUTRICIONISTA	36H	0	0	0	0	2	0	2	R\$ 3.783,58	R\$ 7.567,16
TÉCNICO DE ENFERMAGEM	36H	2	3	0	4	0	0	9	R\$ 2.313,00	R\$ 20.817,00
INSTRUMENTADOR	36H	0	0	5	0	0	0	5	R\$ 2.313,00	R\$ 11.565,00
PSICÓLOGO	36 H	0	0	0	0	1	0	1	R\$ 2.927,35	R\$ 2.927,35
FONOAUDIÓLOGO	36H	0	0	0	0	1	0	1	R\$ 3.074,20	R\$ 3.074,20
TÉCNICO DE RADIOLOGIA	24 H	0	0	2	0	0	0	2	R\$ 3.755,92	R\$ 7.511,84
COPEIRO	44 H	0	0	0	0	2	0	2	R\$ 1.892,27	R\$ 3.784,54
AUXILIAR DE FARMÁCIA	44H	0	0	0	0	0	8	8	R\$ 1.892,27	R\$ 15.138,16
MÉDICO REGULADOR		0	0	0	0	1	0	1	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00
AUXILIAR DE ALMOXARIFADO	44H	0	0	0	0	1	0	1	R\$ 1.892,27	R\$ 1.892,27
TOTAL										R\$ 110.282,81

2. Serviços contratualizados e não disponibilizados atualmente

Como apontado pela auditoria nº 4156, alguns serviços constantes no contrato de gestão não vem sendo disponibilizados por diversos motivos, tais como dificuldade de mão de obra no mercado, priorização de serviços de maior relevância e necessidade na unidade. Entretanto o maior complicador para atendimento dos itens em comento é o deficit orçamentário, pois este contrato já iniciou com valor subestimado - a proposta foi modulada pelo valor do Edital que em si estava baixo, situação que se fez pior com a ausência das correções inflacionárias tempestivas, situação adversa com o custeio que sofreu todas as majorações possíveis.

Obras Sociais Irmã Dulce

Hospital do Oeste

Rua do Antigo Aeroporto, nº 1264 – Lote N – Quadra N – Bairro São Pedro, Barreiras, Bahia, Brasil

CEP 47810-894

Tel (77) 3612-9408 Fax (77) 3612-9400

iranilde.oliveira@irmadulce.org.br

www.irmadulce.org.br



Hospital do Oeste



Abaixo, segue a relação destes serviços com a estimativa de custo para disponibilização dos mesmos:

Ambulatório

Disponibilizar das seguintes especialidades no ambulatório as quais deverão prestar também atendimento aos pacientes internados, por meio de interconsulta:

- Hematologista, Infectologista, Pneumologista, Gastroenterologista, Endocrinologista, Anestesiologista. Estimando -se um valor de 100 consultas por especialidade (a definir conforme demanda) o valor estimado para tais especialidades é de R\$ 60.000,00;
- Enfermeiro, nutricionista e psicólogo para atendimento em regime ambulatorial. Para esse atendimento é necessária a contratação de um profissional de cada categoria totalizando R\$13.526,00.

(ver tabela 1.2)

SADT

Disponibilizar de colonoscopia e anatomopatologia. Para a estimativa do custo de tais exames, consideramos o quantitativo de 20 colonoscopias mês e 160 exames de anatomopatologia mês. Ressalto que o quantitativo de anatomia patológica foi estimado com base na média de peças encaminhadas atualmente (80 entre laboratório

Obras Sociais Irmã Dulce
Hospital do Oeste
Rua do Antigo Aeroporto, nº 1264 – Lote N – Quadra N – Bairro São Pedro, Barreiras, Bahia, Brasil
CEP 47810-894
Tel (77) 3612-9408 Fax (77) 3612-9400
iranilde.oliveira@irmadulce.org.br
www.irmadulce.org.br



Hospital do Oeste



terceirizado e laboratório do Hospital Santo Antônio) e considerando que uma peça pode gerar de uma a cinco análises. Sendo assim, o valor estimado para disponibilização de colonoscopias é de R\$ 20.000,00 (valor do mercado R\$ 1.100,00 por exame). E o valor estimado para as análises de anatomopatologia é de R\$ 16.000 (baseado no valor pago atualmente por peça).

(ver tabela 1.2)

Internação

Para os pacientes em regime de internamento além das especialidades referidas no item ambulatório, é necessária a disponibilização dos seguintes profissionais:

- Psicoterapeutas e Terapeutas Ocupacionais;

Emergência

Na emergência, atualmente não temos disponível psiquiatra e endoscopia em regime de sobreaviso. Para disponibilização do profissional psiquiatra estima-se um valor de R\$ 15.000,00. Referente a Endoscopia em regime de sobreaviso, o valor estimado também é de R\$ 15.000,00.

(ver tabela 1.2)



Hospital do Oeste



Segue abaixo a tabela com a previsão orçamentária dos serviços contratualizados mas que ainda não são disponibilizados no HO.

Tabela 1.2

SERVIÇOS CONTRATADOS E NÃO DISPONIBILIZADOS										
ITEM	CHS	AMBULATOR IO	EMERGÊNCI A	INTERNAÇ ÃO	SADT	TI		QTD	VALOR UNIT	TOTAL
ENFERMEIRO	36 H	1	0	0	0	0		1	R\$ 6.816,14	R\$ 6.816,14
TERAPEUTA OCUPACIONAL	30h	0	0	1	0	0		1	R\$ 4.402,15	R\$ 4.402,15
NUTRICIONISTA	36H	1	0	0	0	0		1	R\$ 3.783,58	R\$ 3.783,58
PSICOTERAPUTA	36H	0	0	1	0	0		1	R\$ 4.402,15	R\$ 4.402,15
PSICÓLOGO	36 H	1	0	0	0	0		1	R\$ 2.927,34	R\$ 2.927,34
ANESTESIOLOGISTA	100 CONS	1		X				1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
HEMATOLOGISTA	100 CONS	1	0	X	0	1		1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
INFECTOLOGISTA	100 CONS	1	0	X	0	0		1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
PNEUMOLOGISTA	100 CONS	1	0	X	0	2		1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
GASTROENTEROLOGISTA	100 CONS	1	0	X	0	0		1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
ENDOCRINOLOGISTA	100 CONS	1	0	X	0	1		1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
ANATOMOPATOLOGIA	160	X		X	X			160	R\$ 100,00	R\$ 16.000,00
COLONOSCOPIA	20	X		X				20	R\$ 1.000,00	R\$ 20.000,00
PSIQUIATRA	IC		X					1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
SOBREAVISO ENDOSCOPIA	SA		X					1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
TOTAL										R\$ 148.331,36

Frente aos novos serviços propostos no termo aditivo, seguem abaixo as considerações após análise das portarias que norteiam cada serviço.

1 - Porta de Entrada Hospitalar de Urgência:

A Emergência do Hospital do Oeste atende aos requisitos constantes na portaria de Consolidação nº3/GM/MS, Anexo III, Livro II, Título I, como unidade de porta de entrada de urgências com funcionamento ininterrupto 24 horas por dia, por meio de

Obras Sociais Irmã Dulce
Hospital do Oeste
Rua do Antigo Aeroporto, nº 1264 – Lote N – Quadra N – Bairro São Pedro, Barreiras, Bahia, Brasil
CEP 47810-894
Tel (77) 3612-9408 Fax (77) 3612-9400
iranilde.oliveira@irmadulce.org.br
www.irmadulce.org.br



Hospital do Oeste



Acolhimento com Classificação de Risco, e atendimento em pediatria, obstetrícia, traumatologia ortopedia, clínica geral, cirurgia e neurologia/neurocirurgia.

2- Unidade de Assistência de Alta Complexidade em Neurologia/Neurocirurgia

O serviço de Alta complexidade em neurologia e neurocirurgia já possui habilitação desde 2008. Porém, analisando a portaria 756/2005 alguns procedimentos exigidos não são ofertados, a exemplo de: eletroencefalograma, eco doppler arterial eletroneuromiografia. O valor atual praticado nas clínicas que ofertam tais serviços em Barreiras é de eco doppler arterial R\$ 250,00, eletroencefalograma R\$ 200,00, Eletroneuromiografia de R\$ 500,00 a R\$ 1.400,00 por exame. Se estimarmos um quantitativo de 20 exames por mês para cada tipo o valor estimado fica em torno de R\$ 23.000,00 (tabela 1.3)

3 - Unidade de Tratamento de Queimados

O atendimento ao paciente queimado ocorre no HO normalmente, e a equipe dimensionada para tal tarefa atende a necessidade do momento. No entanto, com a habilitação da unidade como Referência para o tratamento do paciente queimado na Alta Complexidade, alguns investimentos serão necessários.

Para adequação dos recursos humanos será necessária a disponibilização de cirurgião plástico em regime de plantão, anestesista e contratação de enfermeiros e técnicos de enfermagem.



Hospital do Oeste



Atualmente o custo médio com albumina humana e gaze campo operatório, produtos muito utilizados na terapia do paciente queimado, é em torno de R\$ 5.000,00. Considerando que a quantidade de paciente vítima de queimadura tende a aumentar com o credenciamento, é importante considerar esse valor, assim como o maior consumo na suplementação nutricional e medicamentos (anestésicos) utilizados nos curativos da balneoterapia, como também o aumento do custo com produtividade médica (cirurgião e anestesista). Importante comentar que a habilitação da Unidade de Queimados requer disponibilidade de ressonância magnética mesmo que de forma terceirizada.

Como não fica claro no aditivo o tipo de serviço de queimados, é importante ressaltar que a diferença entre os requisitos necessários para Unidade Intermediária e Unidade de Alta Complexidade, é referente aos recursos humanos, onde na modalidade intermediária, o cirurgião plástico pode ser alcançável dentro das 24 horas e o quantitativo de técnico de enfermagem cai de 1 para cada dois leitos para 1 para cada 4 leitos. O valor estimado para disponibilização dos recursos humanos necessários é de R\$ 92.536,00. (tabela 1.3)

O custo geral da unidade de queimados hoje é em média R\$ 80.000. Com a habilitação, conforme mencionado anteriormente, além do aumento no valor de RH teríamos impacto no consumo de medicamentos, materiais e suporte nutricional.

4 - Unidade de referência para Geração de Alto Risco - GAR

Obras Sociais Irmã Dulce
Hospital do Oeste
Rua do Antigo Aeroporto, nº 1264 – Lote N – Quadra N – Bairro São Pedro, Barreiras, Bahia, Brasil
CEP 47810-894
Tel (77) 3612-9408 Fax (77) 3612-9400
iranilde.oliveira@irmadulce.org.br
www.irmadulce.org.br



Hospital do Oeste



Atualmente, o HO presta assistência na área de obstetrícia já atuando como unidade referência para os partos de Alto Risco da macrorregião Oeste da Bahia, assim como para outras regiões via regulação do Complexo Regulatório Sudoeste e Central Estadual de Regulação. No entanto, ainda não é habilitado como Referência de Gestação de Alto Risco.

A habilitação em GAR pode ocorrer em duas modalidades, tipo I ou Tipo II. Para habilitação deste serviço atualmente, são necessárias as seguintes providências pertinentes às duas modalidades:

- Implantar Método Canguru na unidade, o qual atualmente tem limitações estruturais (2ª etapa) para implementação efetiva,
- Redução das taxas de cesárea, sendo o ideal abaixo de 30%, para esse requisito pode ser apresentado um plano de ação,
- Dispor de posto de coleta de leite humano.

Para a modalidade tipo II é necessário dispor do banco de leite humano ou do posto de coleta de leite humano e de ultrassonografia com doppler nas 24 horas. Para USG com doppler pagamos R\$ 62,00 por procedimento. O valor estimado para esse serviço na modalidade de sobreaviso é de R\$15.000,00. (tabela 1.3)

Ressaltamos que no termo aditivo já está previsto o Banco de Leite, mas para implementação deste serviço será necessário dispor de equipamentos e mobiliários que devem ser cedidos pela SESAB, e recursos humanos que deverão ser contratados.



Hospital do Oeste



Também deve ser incluído o pré natal de alto risco, a ser realizado no ambulatório do HO, o qual não é contemplado atualmente, considerando também a necessidade de ofertar consultas de enfermagem, psicólogo e nutricionista.

Para implementação desses serviços, atendendo as exigências da habilitação de leitos de gestação de Alto Risco, será necessário um investimento financeiro de aproximadamente R\$ 79.177,00, considerando a contratação de pessoal para o banco de leite e disponibilização de consultas de pré natal de alto risco no ambulatório, bem como acompanhamento de enfermagem, psicologia e nutrição (tabela 1.3).

5 - Unidade de Assistência de Alta Complexidade em Traumato-ortopedia

Os pré requisitos para habilitação do serviço de traumato ortopedia de Alta Complexidade não disponíveis no HO incluem: ressonância magnética e endoscopia respiratória, especialista em cirurgia de mão e microscópio para procedimentos microcirúrgicos. Considerando o valor atual de mercado da ressonância magnética, e estimando uma média de 30 procedimentos mês para a especialidade de ortopedia, com um valor de R\$ 800,00 por exame, chegamos ao total de R\$24.000,00/mês.(tabela 1.3)

Importante ressaltar que a maioria dos procedimentos de ortopedia precisam de OPME de alto custo, devendo este ser considerado, apesar da difícil mensuração neste primeiro momento. Atualmente o valor médio gasto com OPME é de R\$ 45.000,00, com o serviço de Alta Complexidade esse custo tende a aumentar em pelo menos R\$20.000,00 (tabela 1.3).



Hospital do Oeste

OBRAS SOCIAIS
IRMÃ DULCE



Outro fator importante, é que são necessários no mínimo 08 (oito) leitos para o funcionamento deste serviço e, na distribuição de leitos do novo aditivo, constam apenas 06 (seis) leitos para ortopedia, o que já não atende nem mesmo a habilitação/demanda atual.

Além dos fatores mencionados acima será necessário ofertar primeiras consultas de ortopedia a nível ambulatorial sendo estimado um valor de R\$ 5.000,00 para disponibilização dessas consultas (tabela 1.3).

Também é importante considerar o valor estimado de R\$ 15.600,00 referente ao aumento da produtividade médica nas especialidades de neurocirurgia, ortopedia e anestesia, bem como considerar o aumento com insumos e custos decorrentes dos procedimentos cirúrgicos. Com o funcionamento das 4 salas cirúrgicas de forma integral e disponibilidade de anestesista e enfermagem em quantidade suficiente, estima-se que poderíamos realizar mais 150 procedimentos / mês, considerando que o custo médio por procedimento hoje (sem produtividade e OPME) é de aproximadamente R\$ 1.500,00 teríamos um acréscimo de R\$ 225.000,00.

Abaixo segue a tabela com a previsão orçamentária para garantia do funcionamento do HO com a habilitação dos novos serviços.



Hospital do Oeste

OBRAS SOCIAIS
IRMÃ DULCE



HOSPITAL DO OESTE

Sesab

Secretaria da Saúde
do Estado da Bahia SUS

Tabela1.3

NECESSIDADE COM AS NOVAS HABILITAÇÕES											
ITEM	CHS	URGÊNCIA	NEURO	UTQ	GAR	ORTOPED	IA	TI	QTD	VALOR UNIT	TOTAL
ENFERMEIRO	36 H	0	0	4	5	0	0	0	9	R\$ 6.816,14	R\$ 61.345,26
TÉCNICO DE ENFERMAGEM	36H	0	0	5	2	0	0	0	7	R\$ 2.313,00	R\$ 16.191,00
TÉCNICO DE LABORATÓRIO	44 H	0	0	0	1	0	0	0	1	R\$ 2.629,65	R\$ 2.629,65
NUTRICIONISTA	36H	0	0	0	1	0	0	0	1	R\$ 3.783,58	R\$ 3.783,58
AUXILIAR ADM	44H	0	0	0	1	0	0	0	1	R\$ 1.892,27	R\$ 1.892,27
BIOMÉDICO	44H	0	0	0	1	0	0	0	1	R\$ 6.071,43	R\$ 6.071,43
ASG	44H	0	0	0	4	0	0	0	4	R\$ 1.892,27	R\$ 7.569,08
SOBREAVISO PLÁSTICA				X					1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
SOBREAVISO USG DOPPLER					X				1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
CIRURGIÃO MÃO						X				R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
RESSONÂNCIA MAGNÉTICA			X	X		X			50	R\$ 800,00	R\$ 40.000,00
ELETRONEUROLOGRAMA			X						20	R\$ 200,00	R\$ 4.000,00
ELETRONEUROMIOGRAFIA			X						20	R\$ 1.000,00	R\$ 20.000,00
ECODOPLER ARTERIAL			X						20	R\$ 250,00	R\$ 5.000,00
PRÉ NATAL GAR	100 CONS				X				1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
ORTOPEDIA	100 CONS					X			1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
OPME						X				R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00
PRODUTIVIDADE MÉDICA			X			X			1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS									150	R\$ 1.500,00	R\$ 225.000,00
TOTAL											R\$ 478.482,27

Considerando que todos os serviços e ajustes propostos acima requerem investimento financeiro com a agregação de novos custos, é importante ressaltarmos que o contrato atual já se encontra em desequilíbrio principalmente em decorrência do elevado custo dos pacientes de cuidado intensivo que permanecem na emergência, os quais passarão a ser cadastrados como leitos de UCI. Sendo assim, estima-se que a diferença de custeio desses leitos (21) que passam de observação a UCI, acrescida do valor atual do paciente da UCI, que gera custo de UTI (9 leitos) seja de aproximadamente R\$ 1.009.890,00.

Obras Sociais Irmã Dulce

Hospital do Oeste

Rua do Antigo Aeroporto, nº 1264 – Lote N – Quadra N – Bairro São Pedro, Barreiras, Bahia, Brasil
CEP 47810-894

Tel (77) 3612-9408 Fax (77) 3612-9400

iranilde.oliveira@irmadulce.org.br

www.irmadulce.org.br



Hospital do Oeste



Outro fator importante a ser considerado, é a implementação do leito rotativo da UTI adulto a qual foi realizada sem aporte financeiro, o que gerou um impacto financeiro de aproximadamente R\$ 30.000,00 por mês de aumento.

Em resumo, a previsão orçamentária para adequação dos serviços existentes e para implementação dos novos serviços propostos, é necessário considerar a soma dos três quadros apresentados mais os valores citados acima que estão causando desequilíbrio no contrato atual. As informações financeiras compiladas estão na tabela a seguir:

Tabela 1.4

RESUMO	
ITEM	VALOR
CUSTOS NECESSIDADES ATUAIS (TABELA 1.1)	R\$ 510.282,81
CUSTOS SERVIÇOS CONTRATADOS E NÃO DISPONIBILIZADOS (TABELA 1.2)	R\$ 148.331,36
CUSTOS NOVOS SERVIÇOS (TABELA 1.3)	R\$ 463.482,27
CUSTEIO DO DESEQUILÍBRIO FINANCEIRO (EMERGÊNCIA)	R\$ 1.009.890,90
CUSTEIO DO DESEQUILÍBRIO FINANCEIRO (HEMODIÁLISE)	R\$ 30.000,00
TOTAL	R\$ 2.161.987,34

Obs:

- A estimativa dos valores de ambulatório tem diferença pois em um modelo foram consideradas as interconsultas e em outro abrange interconsultas e consultas ambulatoriais.

Obras Sociais Irmã Dulce
Hospital do Oeste
Rua do Antigo Aeroporto, nº 1264 – Lote N – Quadra N – Bairro São Pedro, Barreiras, Bahia, Brasil
CEP 47810-894
Tel (77) 3612-9408 Fax (77) 3612-9400
iranilde.oliveira@irmadulce.org.br
www.irmadulce.org.br



Hospital do Oeste



- Os valores dos exames foram estimados com base nos valores praticados pela rede de serviços de regime privado de Barreiras (rede particular).
- Importante ressaltar que neste momento (2019) não há disponibilidade na região de algumas especialidades médicas tais como hematologia e cirurgião de mão.
- Não foi considerado o valor da trombólise, porque já é realizado e já está no contrato vigente, mas se optarem por incluir temos uma saída média de 6 ampolas mês com um custo de 1.891,00 por ampola.